

# RECOPE

**DEPARTAMENTO DE EJECUCION OBRAS CARIBE**

## **INFORME DE FIN DE GESTIÓN**

**Realizado por:**

**Ana Elena Corrales Rodríguez**

Jefa Departamento de Ejecución Obras Pacifico

**Periodo:**

16 de Abril 2021 al 14 de julio del 2023

## INFORME DE FIN DE GESTIÓN

**Titular:** Ana Elena Corrales Rodríguez  
**Puesto:** Jefa del Departamento Ejecución Obras Pacífico  
**Período:** 16 de abril del 2021 al 14 de julio del 2023

En cumplimiento de los deberes establecidos en el artículo 12 de la Ley General de Control Interno, se presenta a continuación el informe de fin de gestión correspondiente al período que va 16 de abril del 2021 al 14 de julio del 2023, durante el cual estuve a cargo del Departamento de Ejecución Obras Pacífico, puesto que entrego a partir del 14 de julio de 2023.

- **ESTRUCTURA DENTRO DE LA EMPRESA**

El Departamento de Ejecución Obras Pacífico es una Dependencia adscrita a la Dirección de Infraestructura y Equipos pertenecientes a la Gerencia de Servicios Técnicos.

Su objetivo principal es realizar Realizar todas las etapas del proceso de ejecución desde el diseño detallado hasta la puesta en marcha y capitalización de las obras de inversión y suministros de equipos para la Región Pacífico

Alcance de la región (Estación de Bombeo Siquirres, Estación de Bombeo Turrialba, Terminal El Alto, Edificio Hernán Garrón, Aeropuerto Tobías Bolaños, Aeropuerto Juan

Santamaría, Aeropuerto Daniel Oduber, Terminal La Garita, Terminal Barranca y Poliducto (del río Madre de Dios de Siquirres hasta Barranca). Central Pacífico.

### 1.1 FUNCIONES PRINCIPALES

1. Realizar ingeniería de costos para estimación preliminar de obras a diseñar.
2. Participar en el desarrollo de la ingeniería elaborada en la Dirección de Planificación para los estudios de factibilidad.

3. Complementar la ingeniería básica antes de iniciar la ingeniería detallada.
4. Desarrollar los procesos de contratación para estudios básicos (estudios de suelos, hidrológicos, geofísicos o geológicos etc.), para el desarrollo de proyectos de infraestructura.
5. Realizar estudios topográficos necesarios para el desarrollo de proyectos de infraestructura.
6. Desarrollar el diseño preliminar, anteproyecto y diseño detallado (planos y especificaciones técnicas), según sea el caso de los proyectos de infraestructura.
7. Coordinar las gestiones ante las instituciones correspondientes para el trámite de permisos de construcción.
8. Mantener actualizado el nivel tecnológico ingenieril como base para los diseños en procesos futuros.
9. Elaborar los alcances técnicos contractuales de los procesos de contratación de obra de infraestructura y/o compra e instalación de equipos.
10. Realizar presupuesto detallado del proyecto mediante cuantificación de obras, definición de materiales y equipos a suministrar, estudio de mercado y cotizaciones de proveedores.
11. Ejecutar los procesos de control y administración de los contratos, en todas sus etapas, para la ejecución de las obras infraestructura y/o compra e instalación de equipos.
12. Inspeccionar que las obras se ejecuten conforme con los alcances contractuales.
13. Elaborar informes relacionados con la ejecución de obra de infraestructura y/o compra e instalación de equipos.
14. Coordinar con diferentes dependencias de la empresa y entes externos aspectos relacionados con el inicio, ejecución, capacitación de personal, pruebas de los sistemas, puesta en marcha y entrega de las obras construidas.
15. Realizar informes de capitalización de obras.

## **1.2 RECURSO HUMANO DEL DEPARTAMENTO**

Actualmente el departamento cuenta con 28 colaboradores distribuidas de la

siguiente forma: 11 profesionales, 6 inspectores, 1 asistente administrativo, 1 secretaria, 1 operador de equipo móvil, 1 auxiliar de obras, 2 asistentes de ingeniería, 5 dibujantes

Adicionalmente, en este momento el Departamento cuenta con las siguientes plazas vacantes las cuales se encuentran en el trámite de reclutamiento interno y externo:

1 plaza de profesional 2 para el área eléctrica.

1 plaza de profesional 1A para el área de instrumentación para el equipo de ejecución

1 plaza de profesional 1B para el área civil para el equipo de diseño.

1 plaza de dibujante

Mediante el oficio EOPa-0172-2023, se remitió el requerimiento de personal, que permitara realizar los proyectos que se encuentran incluidos en el Plan de Rescate del Sistema Nacional de Combustibles.

Así mismo mediante EOPa-0153-2023 en mi puesto de jefatura se definió la asignación de labores para EOPa a partir de la matriz de rescate establecida por la GST, de la forma en que se iban a ir atendiendo las acciones establecidas según la madurez y recurso con que se cuenta.

Es importante mencionar que durante la gestión como jefatura se enfatizó que las acciones consignados en la matriz de rescate, muchas de ellas están en la fase de pre-inversión, de las cuales según el Manual de la Organización le corresponde dicha tarea a la Dirección de Planificación. Adicionalmente, algunas de ellas están todavía como una idea o necesidad, sin siquiera estar a nivel de ingeniería conceptual, por lo que debe de definirse la ingeniería conceptual y básica del mismo para la definición del alcance, siendo estas labores de la actividad de pre inversión, dichas observaciones se realizaron mediante oficios EOPa-0472-2022,

EOPa-0017-2023.

## **1.3 PRINCIPALES PROYECTOS ATENDIDOS Y/O DESARROLLADOS DURANTE EL PERIODO**

### **1.3.1 LICITACIÓN PÚBLICA No. 2018LN-000001-0016700102 “CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN EL PLANTEL EL ALTO”**

#### **DESCRIPCIÓN DE LA OBRA.**

Esta contratación tiene como objetivo la construcción del nuevo edificio para la Dirección de Aseguramiento de la Calidad en la Terminal El Alto, con su respectiva obra urbanística, civil, mecánica, eléctrica, telecomunicaciones y control de acceso. El inmueble consiste en un edificio central que albergará las oficinas administrativas del Departamento de Control de Calidad y del Departamento de Metrología Empresarial así como la Dirección de Aseguramiento de la Calidad. A la izquierda del edificio central se construirá una nave para el Laboratorio de Control de Calidad y a la derecha otra nave para el Laboratorio de Metrología Empresarial. Se debe suministrar todo el mobiliario del nuevo edificio incluyendo mesas, sillas, estaciones de trabajo, gabinetes, archivos móviles, armarios tipo biblioteca, muebles de cocina, etc., así como el mobiliario especializado, tanto para el laboratorio de control de calidad y como el de metrología; también incluye el suministro, instalación y puesta en marcha de los equipos de aire acondicionado de precisión, sistema de aire comprimido y sistema de gas LPG. Se contempla dentro del alcance de esta contratación la demolición de las instalaciones existentes.

Contratista

**ESTRUCTURAS S. A**

Monto Adjudicado:

Suministro Local \$6 338 224,67

Materiales de Importación \$114 436,93

**Total Adjudicado \$6 452 661,60 INCLUYE IVA**

Monto equivalente en moneda nacional: **¢3 926 960 796,53** (TC ¢ 608,58 día anterior a la apertura de las ofertas 08 abril 2019)

Plazo de entrega ofertado: 515 días naturales

Fecha de inicio de la contratación: 16 diciembre 2020

Fecha de inicio de la etapa de construcción: 12 marzo 2021

Fecha conclusión según contrato: 14 de mayo 2022

Fecha Conclusión Prorrogada: 28 junio 2022 (DIE-0082-2022)

Fecha de recepción de la obra: 06 octubre 2022

Ingeniero Jefe de Proyecto: Ing. Francisco Chaves Camacho

Capitalización 01 de noviembre de 2022 EOPa-0485-2022.

### **1.3.2 LICITACION PUBLICA 2020CD-000004-0016700102 REUBICACIÓN TUBERÍA POLIDUCTO RUTA 10, TRAMO COCO-EL MORO, ZONA DE SIQUIRRES.**

#### **DESCRIPCIÓN DE LA OBRA:**

Suministro de materiales, mano de obra, equipos y maquinaria para la instalación de 9.1 kilómetros de tubería de acero de 300 mm (12”) y 9.1 kilómetros de tubería de 150 mm (6”) de diámetro en el derecho de vía de la Ruta 10 (Siquirres-Turrialba). Ambas tuberías se instalarán en una misma fosa e irán embebidas en concreto reforzado con fibra sintética y con silletas de concreto. Dentro del alcance del proyecto se contempla lo referente al plan de compensación social y plan social. Localización y replanteo. Demolición de aceras, cunetas, bordillos, etc, para realizar la excavación de zanjas. Transporte de las tuberías de acero y logística de almacenaje. Fabricación e instalación de silletas de concreto dentro de las zanjas. Soldaduras, radiografías y doblado de las tuberías (curvas). Reparaciones de la pintura de tuberías y aplicación de recubrimientos en las zonas soldadas. Prueba hidrostática de las tuberías. Aplicación de concreto reforzado con fibra sintética para cubrir las tuberías. Relleno y compactación de las zanjas. Reconformación del terreno incluyendo la construcción de cuneta, accesos a edificaciones, cajas de registro, asfaltado de pasos de calle (pasos especiales de las tuberías),

siembra de zacate, etc. limpieza final de las zonas intervenidas, planos finales As built y Dossier de calidad.

Contratista: **Consorcio ARENDAL-CONICO.**

Monto adjudicado: US\$ 6.438.481,87 (Incluye IVA)  
Componente Nacional: US\$ 6.438.481,87  
Componente Importado: US\$ 0

Monto equivalente en moneda nacional: ₡ 3.940.479.674,08 (TC, ₡ 612,02, 19 de enero del 2021).

Plazo de entrega ofertado: 395 días naturales

Fecha de inicio sobre el contrato: 14 de Julio del 2021

Fecha de conclusión según contrato: 13 de agosto del 2022

Fecha de la orden de inicio: 20 de agosto del 2021

Fecha de conclusión prorrogada: 20 de agosto 2022 (DIE-0127-2021)

Fecha de recepción provisional de la obra: 09 de agosto 2022

Ingeniero Jefe de Proyecto: Ing. Nelson Lara Murillo.

Capitalización 02 de diciembre, 2022 EOPa-0535-2022

### **1.3.3 T1250-566 REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE ALMACENAMIENTO DE GASOLINA SUPERIOR, GASOLINA PLUS 91 Y GASOLINA EXONERADA PARA PESCADORES EN LA TERMINAL BARRANCA DE RECOPE.**

#### **DESCRIPCIÓN DE LA OBRA:**

Esta contratación tiene como objetivo la construcción de 4 tanques de 8.0000 m<sup>3</sup> para almacenamiento de gasolina súper y regular y 3 tanques de 317 m<sup>3</sup> para gasolinas exoneradas, debido a la sustitución y desmantelamiento de los tanques 804, 805, 807, 814, 815 y 816. Los nuevos tanques se encuentra ubicados en una nueva área por lo que se requiere proveer todos los servicios necesarios, entre los

cuales se pueden enumerar, obras generales, urbanismo, cobertizo para múltiple con facilidades para ventas, recirculación, transferencia, coloración de gasolinas exoneradas y sumidero, centro de control de motores, cuarto de control de comunicaciones, sistema contra incendio para protección de las instalación y almacenamiento de agua. Se incluye el sistema para el desfogue de aguas pluviales y el tratamiento de aguas oleaginosas y las interconexiones con los sistemas existentes.

Es importante indicar que el proyecto cuenta con el diseño en versión 03 y especificaciones técnicas dichos documentos fueron remitidos mediante EOPa-0420-2021 del 09 de agosto de 2022

El estudio de mercado se concluyó en el mes de octubre del 2021 y el mismo fue actualizado en julio del 2022, con un monto de \$61.347.400,0, es importante mencionar que de acuerdo ARTÍCULO 34 Estudio de mercado y precios de referencia de la Ley N. ° 9986 LEY GENERAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA no puede tener una antigüedad mayor a seis meses, contados a partir de su elaboración.

Con relación al proyecto en mención en el mes de agosto de 2022 mediante EOPa-0368-2022, se solicitó al Sr. Alexander Davis Gerente de Servicios Técnicos instrucciones de si se continuaba con el proyecto dado en ese momento nos indicó que no era viable debido a la limitación de presupuesto con que cuenta RECOPE para el 2023, de la cual a la fecha no se obtuvo respuesta por lo que el proyecto quedo detenido.

En caso de que la Administración decida llevarlo a cabo se debe de tomar en consideración el tema de la viabilidad ambiental, la readecuación del pliego de condiciones, la actualización del presupuesto, como se va a incorporar el tema del comité de expertos de acuerdo a los nuevos lineamientos de la LEY GENERAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA.



## **1.3.4 LICITACIÓN PÚBLICA N° 2022LN-000001-0016700102 “SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y PUESTA EN MARCHA UNIDADES DE CONTROL, CARGA Y PLATAFORMA DE CARGADEROS, TERMINAL LA GARITA”**

### **DESCRIPCIÓN DE LA OBRA:**

Diseño, suministro, instalación, configuración y puesta en marcha de nuevas unidades de control de carga y su Plataforma de Control en Cargaderos ubicadas en la terminal de RECOPE en La Garita que involucra obras, civil, mecánica, eléctrica e instrumentación.

Contratista: **Consorcio SIQ-CIESSA**

Monto adjudicado: US\$ \$2.545.717,78 (Incluye IVA)

Monto equivalente en moneda nacional: ₡1 688 243 660,16 tipo de cambio 663,17 (29/3/2022)

Plazo de entrega ofertado: 505 días naturales

Fecha de inicio sobre el contrato: 17 de febrero del 2023

Fecha de conclusión según contrato: 5 de julio del 2024

Fecha de la orden de inicio: 19 de marzo del 2023 (DIE-0073-2023)

Ingeniero Jefe de Proyecto: Ing. Jaime Piedra Ramírez

El proyecto recibió el 27 de julio del 2022 una denuncia anónima remitida por la Junta Directiva mediante el oficio JD-0224-2022, a la Licitación Pública 2022LN-000001-0016700102 “Suministro, instalación, configuración y puesta en marcha de unidades de control de carga y plataforma control de cargaderos, Terminal La Garita”, para lo cual solicita el análisis técnico y legal de la misma, en el mes de Setiembre del 2022 se presenta el informe mediante AJ-1125-2022 para la valoración de la recomendación por parte de la Junta Directiva, donde se recomienda desestimar la denuncia considerando que los alegatos del denunciante carecen de toda validez técnica y jurídica y continuar el proceso de

licitación, dada la urgencia en asegurar la continuidad del negocio en la Terminal La Garita. El 20 de setiembre del 2022, por medio del JD-0273-2022, indica la adjudicación de la licitación.

Se da continuidad con el proceso de elaboración del contrato y refrendo, por medio del oficio CBS-L-0001-2023, se notifica la Orden de Inicio al contratista. Dado lo anterior es hasta el 17 febrero del 2023, se arranca con los requisitos previos, por lo que se dio un atraso de aproximadamente 2 meses.

A la fecha de este informe se tiene finalizada la versión 03 del diseño detallado y se está en la etapa de requisitos previos de la fase de ejecución.

### **1.3.5 ESCASA CUANTÍA N°2021CD-000172-0016700101– SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNA GRÚA RADIAL EN LA PLANTA DE EMULSIONES ASFÁLTICAS, TERMINAL EL ALTO.**

#### **DESCRIPCIÓNDELAOBRA**

Esta contratación consiste en el suministro e instalación de una grúa de brazo radial en el área de carga de insumos en la planta de emulsiones asfálticas. El proyecto se ubica en la planta de emulsiones asfálticas de la Terminal El Alto.

Contratista:	<b>PROVINTEC S. A.</b>
Monto adjudicado:	US\$ \$\$18 645,00 (Incluye IVA)
Plazo de entrega ofertado:	65 días naturales
Fecha de inicio sobre el contrato:	02 de noviembre del 2021
Fecha de conclusión según contrato:	05 de enero del 2022
Ingeniero Jefe de Proyecto:	Ing. Francisco Chaves

### **1.3.6 2021CD-000151-0016700101 “OBRAS COMPLEMENTARIAS PLANTA EMULSIONES ASFÁLTICAS, EL ALTO.**

## DESCRIPCIÓN DE LA OBRA

El proyecto consiste la colocación de un cerramiento con lámina metálica esmaltada y su respectiva estructura de soporte en el cobertizo de la planta paquete para producción de emulsiones, también la construcción de una caja sedimentadora en concreto para el control de las aguas oleaginosas generadas por el proceso de producción de emulsiones.

Contratista:	<b>PROYECTOS EL MARTILLO TICO S. A.</b>
Monto adjudicado:	€39 945 102,71 (Incluye IVA)
Plazo de entrega ofertado:	90 días naturales
Fecha de inicio sobre el contrato:	23 de noviembre del 2021
Fecha de inicio de la etapa de construcción:	08 de diciembre del 2021
Fecha de conclusión según contrato:	20 de febrero del 2022
Ingeniero Jefe de Proyecto:	Ing. Francisco Chaves.

### **1.3.7 INSTALACIÓN DE SISTEMA DE DETECCIÓN DE HIDROCARBUROS Y MEDICIÓN DE FLUJO A LA SALIDA DE LOS SEPARADORES DE AGUAS OLEAGINOSAS EN LAS TERMINALES JUAN SANTAMARÍA Y DANIEL ODUBER**

#### **DESCRIPCIÓN DE LA OBRA:**

Suministro de materiales, mano de obra, equipos y maquinaria para la instalación de un sistema para la detección de hidrocarburos y medición de flujo a la salida de los separadores de aguas oleaginosas. Como parte del alcance se contemplan las siguientes actividades: Corte de calle existente, excavación y demolición de obras existentes: cuneta, bordillo, tuberías de concreto para construcción de canalización eléctrica, Construcción de cajas en concreto con placa metálica interna, tapa en rejilla metálica y rejilla metálica con pivote para su limpieza. Fijación mecánica y accesorios de conexión para el soporte de los equipos. Cableado y alambrado de los equipos. Suministro e instalación de instrumentos

para medición de caudal y detección de hidrocarburos. Verificación, calibración de los equipos. Pruebas de puesta en marcha de toda la instrumentación instalada. Configuración, programación e integración a la plataforma de control existente en cada Terminal. Capacitación y entrenamiento para el personal de RECOPE, en la instalación, y mantenimiento de los equipos instalados, en cada uno de las Terminales. Construcción de cajas de concreto con su tapa metálica, para registro y halado de cableado eléctrico. Construcción de canalizaciones eléctricas aéreas y subterráneas para alimentación y comunicación de los equipos. Reubicación de caja de mangueras de sistema contra incendio en el Terminal AIJS. Incluye la demolición de una losa existente y su construcción en nueva ubicación.

<b>Contratista:</b>	<b>Consorcio GPM-MS-CC</b>
Monto Adjudicado:	₡ 129.428, 453,12 (Incluye IVA)
Plazo de entrega ofertado:	293 días naturales
Fecha de inicio de la contratación:	11 octubre 2021
Fecha conclusión según contrato:	31 de Julio del 2022
Fecha Conclusión Prorrogada:	03 octubre 2022 (DIE-0290-2022)
Fecha de recepción de la obra:	03 octubre 2022
Ingeniero Jefe de Proyecto:	Ing. Juan José Quesada Fernández.
Capitalización	30 de noviembre de 2022 EOPa-0531-2022

### **1.3.8 CONTRATACIÓN DIRECTA NO. 2022CD-000002-0016700102: “SUMINISTRO DE SISTEMAS DE MEDICIÓN DE AGUA Y ELEMENTOS DE FILTRACIÓN PARA LOS CAMIONES DE LAS TERMINALES AEROPORTUARIAS”.**

<b>Contratista:</b>	<b>FAUDI AVIATION.</b>
Monto Adjudicado:	US\$ 649.878
Plazo de entrega ofertado:	6 semanas después de recibida la Carta de Crédito.
Fecha de inicio de la contratación:	No hay fecha debido a que se está en trámite la Carta de Crédito

## **Estado actual:**

El Dpto. de Tesorería envió la carta de crédito al banco BAC en Costa Rica, la cual está en trámite por la entidad bancaria y comunicarse con el Banco en USA para finalizar la apertura, a la fecha de este informe se continúa en dicho trámite. El contratista ya envió a la Dirección de Proveeduría la factura proforma para ir adelantando los trámites de internamiento.

### **1.3.9 ADQUISICIÓN DE 2 (DOS) CAMIONES REABASTECEDORES DE 37.85 M3 (10.000 GALONES) PARA EL AIDO, 3 (TRES) CAMIONES REABASTECEDORES DE 10 M3 (2.642 GALONES) PARA EL AIJS, 2 (DOS) CAMIONES REABASTECEDORES DE 22 M3 (5.812 GALONES) PARA EL AIJS Y 2 (DOS) CAMIONES SERVIDORES DE HIDRANTES PARA EL AIJS.**

## **Estado actual.**

El día 02 de marzo del 2023; la Dirección de Proveeduría publicó el pliego de Condiciones para la Adquisición de Bienes ajustado a la nueva Ley General de Contratación Pública y su Reglamento. A partir de esa fecha se inició el proceso de cumplimiento de documentos iniciales para la elaboración de la SOLPE.

Se remitió el Plan de Capacitación y Entrenamiento al Dpto. Desarrollo Capital Humano para la aprobación.

Con relación a la generación del estudio de mercado se está a la espera de recibir cotizaciones.

Mediante el oficio Da-0219-2023, con fecha 24 de mayo del 2023, el Dpto. de Distribución de Aeropuertos solicitó cambiar el alcance en cuanto a la capacidad de dos reabastecedores pasando de 5.812 galones a 7.000 galones cada uno.

Actualmente se está en la elaboración del pliego de condiciones y en revisión por parte del usuario de las especificaciones técnicas.

Es importante mencionar que se cambió el monto estimado de la contratación ya que según el nuevo alcance, el proyecto tiene un costo aproximado de US\$ 5.000.000, la solicitud del nuevo alcance fue emitida mediante GST-0135-2023.

## 1.4 PRESUPUESTO INVERSIÓN Y OPERACIONES EJECUTADOS EN EL AÑO 2021 2022 y 2023.

### Año 2021

Tal y como se observa en la imagen durante el periodo 2021 el Dpto. tuvo un porcentaje del 93.5% del presupuesto de inversiones a ejecutar en dicho periodo.

Proyectos	Presupuesto	Total Ejecutado	Porcentaje Ejecución
1250-414 ECC	₡3,746,026,879.59	₡3,674,482,446.61	98.09%
1250-251 Ruta 10	₡1,246,168,082.27	₡1,103,687,135.26	88.57%
1250-392 SDH	₡73,436,095.91	₡405,971.63	0.55%
1250-392 OC	₡51,500,000.00	₡14,750,010.72	28.64%
1250-565 TBA	₡14,557,854.27	₡4,580,199.45	31.46%
1205-001 SMB	₡14,000,000.00	₡13,570,740.26	96.93%
<b>Total Ejec.Inversiones Anual</b>	<b>₡5,145,688,912.04</b>	<b>₡4,811,476,503.93</b>	<b>93.51%</b>

Por otra parte la ejecución presupuestaria de operaciones fue de un 92,62%.

### Año 2022

Tal y como se observa en la imagen durante el periodo 2021 el Dpto. tuvo un porcentaje del 96% del presupuesto de inversiones a ejecutar en dicho periodo.

Proyectos	Presupuesto	Total Ejecutado	Porcentaje Ejecución
1250-414 ECC	₡1,012,136,497.01	₡997,328,659.79	99%
1250-251 Ruta 10	₡3,415,865,838.31	₡3,252,900,039.38	95%
1250-392 SDH	₡144,664,907.16	₡139,430,445.70	96%
1250-392 OC	₡25,195,100.00	₡23,673,373.80	94%
1250-565 TBA	₡49,872.05	₡49,872.05	100%
1205-001 SMB	₡17,033,000.00	₡17,033,000.00	100%
1250-392 UCC	₡2,674,620.97	₡629,506.47	24%
1250-382 Grúa	₡12,500,000.00	₡12,215,310.52	98%
<b>Total Ejec.Inversiones Anual</b>	<b>₡4,617,619,835.50</b>	<b>₡4,431,044,897.19</b>	<b>96%</b>

Por otra parte la ejecución presupuestaria de operaciones fue de un 85%.

## **Año 2023**

Durante el primer semestre del año en el presupuesto de inversiones no se ha realizado ejecución presupuestaria debido a que el único proyecto en ejecución para el 2023 esta para iniciar en el mes de agosto la etapa de ejecución, de ahí que hasta ese mes se visualiza el consumo de dicho presupuesto.

Por otra parte la ejecución presupuestaria de operaciones al mes de julio es del 20%.

## **1.5 VALORACIÓN DEL RIESGO**

Durante el periodo de gestión se realizaron los respectivos ejercicios de Valoración de Riesgo del departamento y de los proyectos, el mes de junio 2023 se realizaron estos ejercicios según constan en los expedientes del departamento y de cada proyecto.

Con oficio EOPa-0151-2023 del 22 de junio del 2023 se remitieron los ejercicios de valoración de riesgo para los procesos de “Contratación de proyectos de inversión de obras de infraestructura y equipos” y “Ejecución de obras y adquisición de equipos” del departamento.

El detalle de los riesgos y acciones presupuestas para cada proceso se detallan a continuación:

REVISIÓN DE MEDIDAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS PE-07-06-008				
NOMBRE DEL PROCESO O PROYECTO			Contratación de proyectos de inversión de obras de infraestructura y equipos	
CODIGO	RIESGO		No. MEDIDA	DETALLE DE MEDIDAS EN PROCESO, PLANTEADAS COMO RESULTADO DE LA VALORACIÓN (2)
	NOMBRE	RIESGO RESIDUAL (1) ACTUAL		
RE-13	Recursos Humanos	0,200	ACC-01-2023	Hacer gestión ante la DIE para la solicitud de Personal requerido para atender los proyectos asignados según la matriz de rescate
RPO-02	Recursos Humanos	0,100	ACC-02-2023	A partir del Plan de Rescate clasificar los proyectos según prioridad y etapa en la que se encuentra



REVISIÓN DE MEDIDAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS PE-07-06-008				
NOMBRE DEL PROCESO O PROYECTO			Ejecución de obras y adquisición de equipos	
CODIGO	RIESGO	RIESGO RESIDUAL (1)	No. MEDIDA	DETALLE DE MEDIDAS EN PROCESO, PLANTEADAS COMO RESULTADO DE LA VALORACIÓN (2)
	NOMBRE	ACTUAL		
RPO-02	Recursos Humanos	0,200	ACC-01-2023	Hacer gestión ante la DIE para la solicitud de Personal requerido para atender los proyectos asignados según la matriz de rescate
RPO-06	Infraestructura y Equipo	0,200	ACC-02-2023	Una vez que la GST establezca la priorización de la matriz del Plan de Rescate, se analizara cada uno de los proyectos asignados a EOPa para clasificarlos según su priorización y estado actual para determinar las acciones a seguir cumpliendo con la normativa interna y asignación de responsables para gestionar las acciones que correspondan a fin de diseñar, adquirir, contratar y ejecutar para llevar a buen termino lo asignado
RPP-08	Supervisión e inspección de obras	0,100	ACC-03-2023	Hacer la gestión ante la DIE para la ejecución del plan de capacitación para el personal técnico del Dpto

Cabe agregar que con oficio DIE-0190-2022, del 29 de junio se indicó que una vez analizados los informes de los procesos “Contratación de proyectos de inversión de obras de infraestructura y equipos” y “Ejecución de obras y adquisición de equipos”, se contaba con el aval de la Dirección de Infraestructura y Equipos.

Asimismo, en lo que respecta a los Planes de Gestión de Riesgos propuestos, los cuales tienen como fin bajar los riesgos residuales “Altos” a niveles moderados, cuentan con el apoyo de esa Dirección.

## 2 SUGERENCIAS PARA LA BUENA MARCHA DEL DEPARTAMENTO

- Para poder cumplir con lo solicitado en la matriz de rescate y de acuerdo a la madurez con que cuenta cada acción se recomienda darle continuidad a lo establecido en el oficio EOPa-0153-2023 del 22 de junio de 2023.

- Es muy importante tener definidos los procesos de la etapa de pre inversión e identificar los roles y responsabilidades del departamento EOPa, relacionado al apoyo que se le debe de brindar a Planificación quien es la responsable de dicha fase, por ejemplo la conformación de grupos EMI, esto no está claro a nivel de normativa, lo cual es muy importante para las Jefaturas que deben de entregar recurso para la realización del estudio de pre inversión.
- Se requiere definir los roles y las responsabilidades de los departamentos de Ambiental y Salud Ocupacional quienes son los responsables de generar la Viabilidad Ambiental y las especificaciones técnicas ambientales y de Salud ocupacional, las cuales son esenciales para la realización del proceso de contratación.
- Desde que se realizó la restructuración con la administración anterior y se fusionaron dos departamento (Ingeniería y Ejecución de Obras), ha sido una labor el querer conformar un equipo de trabajo realizando dos actividades de diseño y ejecución, donde los recursos están muy marcados en la realización de las labores y esto genera que siempre sean dos grupos y que se vean de manera separada por lo que se sugiere continuar con la mejora del clima a nivel del Departamento y sean valoradas por la Administración ahora que se va a generar la reorganización, dado que este tipo de situaciones genera incertidumbre entre los funcionarios y un ambiente difícil para la jefatura.
- Dar continuidad al uso de la plataforma Autodesk Construction Cloud (ACC).

### **3 PENDIENTES.**

1. Dar continuidad a lo establecido en el oficio EOPa-0153-2023 del 22 de junio de 2023.

2. Culminar el proceso de la carta de crédito de la CONTRATACIÓN DIRECTA NO. 2022CD-000002-0016700102: “SUMINISTRO DE SISTEMAS DE MEDICIÓN DE AGUA Y ELEMENTOS DE FILTRACIÓN PARA LOS CAMIONES DE LAS TERMINALES AEROPORTUARIAS”. Para poder hacer la entrega de los equipos a mantenimiento y poder realizar la capacitación y el pago, el encargado de dicho proyecto es el actual Jefe del Dpto. por lo que tiene pleno conocimiento del tema.
3. Se está pendiente la culminación de la etapa de requisitos previos de la LICITACIÓN PÚBLICA N° 2022LN-000001-0016700102 “SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y PUESTA EN MARCHA UNIDADES DE CONTROL, CARGA Y PLATAFORMA DE CARGADEROS, TERMINAL LA GARITA, para dar inicio a la fase de ejecución la cual se prevé para el mes de Agosto del 2023.
4. Realizar el proceso de contratación para la obtención de las licencias de PIPE FLOW, según lo indicado por Tecnología de Informática la contratación debe ser realizada por la Unidad Gestionante, a solicitud de mi persona el Sr. Cristian Duran León Jefe del Departamento Diseño de Soluciones, nos está colaborando para la elaboración del pliego de condiciones, el funcionario Roberto Sánchez tiene conocimiento de las gestiones realizadas y es el que esta como encargado de colaborar al personal de TI para la elaboración de las especificaciones técnicas, una vez generada la especificaciones se deberá de nombrar al encargado de la realización de la contratación ante la Dirección de proveeduría.  
Cabe mencionar que dichas licencias se vencen en el mes de setiembre del 2023.
5. Se deberá de realizar el Seguimiento para la Evaluación de Desempeño 2023.
6. Dar seguimiento a los tramites de las plazas:
  - a. 1658 Profesional IB EOPa-0279-2022

- b. 0120 Inspector de Obras 1 EOPa-0028-2023
  - c. plaza 0188, puesto de Dibujante se envió el cuadro resumen y se le informo a la nueva jefatura para la realización de las entrevistas y las pruebas técnicas fueron signadas al funcionario Felipe Wing Ching Jones.
  - d. 0179, puesto Profesional 2 se envió el cuadro resumen y se le informo a la nueva jefatura.
  - e. 1038 la persona que ocupaba la plaza se fue de la empresa en el mes de julio por lo que se debe de sacar el reclutamiento interno.
7. Se deberá de solicitar el monto de 47.471.285,23 en la próxima modificación presupuestaria para el pago de reajuste por desequilibrio económico debido al pago del impuesto al valor agregado (IVA), para el proyecto 1250-251 “Reubicación Tubería Poliducto Ruta 10, Tramo Coco El Moro, Zona de Siquirres”
8. Dar seguimiento al presupuesto de inversiones y operaciones para lograr cumplir con el planteado en las metas POI del 2023.
9. Dar continuidad a las metas de mejora definidas para el año 2023.
10. Dar seguimiento a las acciones planteadas en la valoración de riesgo de los proyectos y del proceso de ejecución y contratación indicadas en el punto 1.5 de este informe.
11. Dar seguimiento a la Creación de Servidor EOPA, la cual se estaba gestionando con la jefatura del, Departamento Mantenimiento y Soporte.